

PROFILO PERSONALE

ALESSANDRO IERARDI



Dati Personali

- **Data di nascita:** 4 Giugno 1974
- **Luogo di nascita:** Siena
- **Impiego attuale** Responsabile Funzione Acquisti Information Technology (IT)
(Banca Monte dei Paschi di Siena)

Formazione

- **Titolo di studio:** Laurea con Lode in Scienze Economiche e Bancarie l'Università degli Studi di Siena
- **Master:** Master in Economia e Banca (MEBS promosso da Banca MPS)
- **Specializzazione:** Specializzato con Lode in Discipline Bancarie presso la Scuola di Specializzazione in Discipline Bancarie (SSDB) (Università degli Studi di Siena)
- **Certificazioni:** a) Qualifica di External Assessor Validator (QAR) (2019) - b) Certified Information Systems Auditor - CISA (2009/2013)
- **Lingue conosciute:** Inglese (buono) - Francese (scolastico)

Percorso Professionale

La carriera professionale di Alessandro Ierardi inizia all'interno del Gruppo Monte dei Paschi di Siena dove entra nel 2001 presso il Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi (COG) come analista funzionale (Internet Banking e Monetica) e dove matura un'esperienza nel settore Information and Communications Technology (ICT) del Gruppo MPS partecipando come referente MPS a due progetti interbancari dedicati allo sviluppo dei sistemi di pagamenti elettronici (Bankpass Mobile e Bankpass web) e di un sistema di firma digitale internazionale per lo scambio di flussi business to business (Consorzio Identrus).

Nel dicembre 2003 viene selezionato per l'avvio di un percorso interno qualificato nel contesto della funzione di controllo interno del COG. In questo ambito si occupa trasversalmente delle attività di audit svolte dalla funzione sul Sistema Informativo di Gruppo e sulle attività di Operations. Entra nel team dello Staff della Direzione Controlli Interni del COG dove coordina le attività per quanto riguarda la pianificazione annuale delle attività di audit, il reporting di monitoraggio, la metodologia interna, gli strumenti a disposizione, le attività di monitoraggio della qualità attraverso specifici kpi, il follow up dei gap, le convenzioni collegate alle partite irre recuperabili, nonché i contratti infragruppo. Si occupa infine di implementare il Modello D.Lgs. 231/2001 per il COG stesso. Conclude l'attività presso il COG occupandosi di ICT Audit. Durante l'esperienza lavorativa alla funzione di controllo del COG partecipa attivamente alla vita professionale dell'Associazione Italiana IS Auditors (AIEA), collaborando sia con gruppi di ricerca sia con il Consiglio Direttivo nel programma di formazione. Acquisisce la certificazione CISA nel 2009. In questo contesto, partecipa in qualità di relatore esterno al Master in Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell'Informazione (GINTS), organizzato con la partnership del Consorzio Operativo Gruppo MPS, dell'Università degli Studi di Siena e di Engineering Ingegneria Informatica.

Successivamente, nel contesto delle attività dello Staff della Direzione CFO di MPS, dove assume la responsabilità nel 2013, acquisisce un'importante esperienza interdisciplinare negli ambiti operativi sia del CFO (Investimenti e Disinvestimenti Immobiliari, Research e Investor Relations, Pianificazione Operativa e Strategica, Partecipazioni e Merger & Acquisitions, Amministrazione e Bilancio, Finanza, Tesoreria e Capital Management), sia del COO (Business Transformation, Demand & Cost Management, Immobiliare, Sicurezza Integrata e Servizi Specialistici per il Business). In questo ambito fornisce supporto diretto al CFO con riferimento ai seguenti aspetti: Organi di BMPS (CdA e Comitati di Gestione), CdA di Società partecipate, rapporti con le Autorità di Vigilanza, partecipazione a Comitati di Gestione (Comitato Costi, Comitato Demand e Comitato Dismissioni ed Investimenti Immobiliari), pianificazione della spesa (Budget di funzionamento e progettuale, owner MP di carattere strategico direzionale), ABI (Comitato Esecutivo), follow up dei gap rilevati dalle funzioni di controllo, Risorse Umane (gestione diretta, sviluppi formativi e compensation), gestione Assemblea dei Soci (Q&A).

Nel 2015 è operativo per alcuni mesi in MPS presso la funzione Risorse Umane dove acquisisce competenze e capacità nei seguenti ambiti: analisi del contesto, valutazione della performance del personale (comportamenti, attività e competenze), gestione mobilità del personale, gestione delle relazioni (colloqui individuali anche di natura conoscitiva, motivazionale e disciplinare).

Nel contesto della funzione di audit a distanza sulla rete commerciale (Direzione CAE), dove assume la responsabilità nel gennaio 2016, gestisce le attività di analisi sui fenomeni di rischio rilevante osservati nella Rete MPS svolgendo attività ispettive a distanza sulle Strutture Territoriali, con focus sui processi end-to-end. In questo ambito è coinvolto in attività trasversali con riguardo in particolare al sistema dei controlli di I livello e all'impostazione e conduzione degli audit comportamentali.

Dal gennaio 2018 partecipa attivamente alle due edizioni promosse dalla Banca MPS al progetto Officina MPS dedicato al mondo delle start up italiane, prima in qualità di componente del team "Esperienza digitale cliente" promuovendo come facilitator la start up Littlesea e poi in qualità di membro del team di valutatori.

A fine febbraio 2019 inizia l'esperienza come responsabile della Segreteria Chief Audit Executive occupandosi inizialmente di razionalizzare talune attività amministrative a basso valore aggiunto per favorire poi quelle finalizzate a garantire un supporto mirato al CAE nel contesto della metodologia di riferimento per la professione, della formazione e del sistema informativo di riferimento. In questo ambito ha avviato un percorso per la Qualità Interna (QAIP), coordina le attività della pianificazione annuale delle attività di audit, il reporting di monitoraggio per gli Organi aziendali, la metodologia interna, gli strumenti a disposizione, le attività di monitoraggio della qualità attraverso specifici kpi, le relazioni con la società di revisione legale dei conti e la revisione dei sistemi in dotazione.

E' Socio dell'Associazione Italiana Interna Auditors (AIIA) dove ha collaborato al progetto dedicato all'audit sulle Strategie con focus sul Business Model. In questo contesto ha partecipato come relatore all'edizione annuale ABI "FUNZIONI AZIENDALI DI CONTROLLO - COMPLIANCE IN BANKS 2018 (Valore e Creazione di Valore)", per presentare il lavoro AIIA inerente "Business Model Analysis and Role of Internal Audit".

Nel giugno 2019 partecipa al corso organizzato e svolto dall'Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA) per l'accreditamento della qualifica di Quality Assessor/Validator. Ciò con il fine di acquisire le conoscenze relative all'Internal Audit Quality Assessment e sviluppare strumenti interni utili per valutare la qualità del servizio di Internal Audit in MPS.

È infine coinvolto, con ruoli di responsabilità, in attività esterne a MPS nel contesto sociale e della comunità locale sviluppando progetti partecipati da soggetti pubblici e privati.

Dal gennaio 2021 acquisisce la responsabilità della Funzione Acquisti Information Technology (IT) per il Gruppo Monte dei Paschi di Siena.

Percorso formativo

Acquisisce nel 2001 il titolo con lode di Specialista in Discipline Bancarie alla Scuola di Specializzazione in Discipline Bancarie (SSDB) presso l'Università degli Studi di Siena (Borsa di Studio - Tesi sul Sistema dei Controlli Interni) (2000/2001).

Frequenta nel 2001 il Master in discipline Economiche e Bancarie (MEBS), organizzato dall'Università degli Studi di Siena con la partnership della Banca Monte dei Paschi di Siena (2001).

Laureato con lode nel 2000 (a.a. 1999/1998) in Scienze Economiche e Bancarie presso l'Università degli Studi di Siena - Facoltà di Economia "Richard M. Goodwin" (Tesi sui Sistemi di Pagamento Elettronici - la moneta elettronica).

Terminati gli studi, collabora con il Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici presso l'Università degli Studi di Siena nel contesto della gestione dei rischi dove ha pubblicato alcuni lavori di interesse e ha svolto seminari nell'ambito del corso di Economia delle Assicurazioni Finanza Strutturata e Assicurazione.

In questo contesto:

- partecipa al progetto di ricerca inerente l'analisi del settore "Electronic Banking", nel contesto del settore di Economia delle Imprese di Assicurazione presso la Facoltà di Economia dell'Università di Siena incentrato sull'evoluzione delle forme di offerta di servizi bancari e sui nuovi modelli di intermediazione;
- partecipa al progetto di ricerca coordinato dal Dipartimento di Diritto dell'Economia dell'Università di Siena su "Gli strumenti innovativi di trasferimento e gestione dei rischi di credito nell'attività di prestito alle piccole e medie imprese e l'innovazione tecnologica nei sistemi di gestione delle informazioni per le stesse";
- coordina seminari esterni nell'ambito del corso di Economia delle Aziende di Assicurazione (prof. M. Pompella), Università degli Studi di Siena (2001-2003) (seminario su "Assicurazioni e internet: l'immagine in rete delle compagnie e la commercializzazione on-line dei prodotti assicurativi").

Durante il periodo di studi universitari:

- (1999/2000), coordina il progetto "Pensieri e Azioni" organizzato da AIESEC Italia (comitato locale di Siena), presso l'Università degli Studi di Siena allo scopo di individuare nuove metodologie didattiche e come tutor nel programma Archimede di "Pensieri e Azioni" finalizzato all'attivazione di una collaborazione e dialogo tra il mondo accademico e quello imprenditoriale;
- (1998) partecipa al workshop "Intelligenza connettiva" coordinato da Derrick De Kerckhove (Scuola maestro Marshall McLuhan - Università di Toronto), nel contesto della manifestazione nazionale Mediartech dedicata alle tecnologie di frontiera, finalizzato alla creazione di un rinnovare il dibattito internazionale sull'elaborazione di innovazioni e prototipi nel campo delle "Città Digitali";
- (1997/1998) partecipa alla ricerca applicata sul tema "L'impatto geo-economico delle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione", con particolare riferimento al commercio elettronico, con il coordinamento del Prof. Giuliano Bianchi, presso il Dipartimento di Pianificazione Economica Territoriale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Siena;
- (a.a. 1996/1997) risulta vincitore della borsa di studio per la partecipazione al programma universitario europeo European Credit Transfer System (ECTS), che ha previsto 6 mesi di mobilità all'estero presso Università di Wolverhampton (West Midlands), con il riconoscimento di 6 esami sostenuti e la corrispondente assegnazione di crediti per il carico di lavoro svolto;
- (lug./sett 1992) permanenza negli USA.

Acquisisce il Diploma di Ragioniere Perito Commerciale e Programmatore (Istituto Tecnico "Sallustio Bandini" di Siena) (a.a. 1992/1993).

Pubblicazioni

- "L'outsourcing dell'ICT bancario ed il rischio operativo di un portafoglio articolato di tecnologie", Collana "Interventi" DDE, Serie rossa, n°1 2004 – Università degli Studi di Siena.
- "Private banking e nuove tecnologie: il web-based customer service" - sta in: "Innovazione, Strategie ed esperienze nel settore assicurativo: il Private Insurance", a cura di Aicardi, Pompella, Giappichelli Editore,
- ORM e Information Technology: l'esperienza del Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi - sta in: "Il rischio operativo nelle banche italiane (Modelli, gestione e disclosure)" 2009 Bancaria Editrice, a cura di Paola Ferretti, Giuliana Birindelli.
- *"Outsourcing Information Technology, Best practice e Auditing", AIEA*

Affiliazioni ad associazioni scientifiche nazionali e internazionali

È attualmente socio AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors).

È stato socio AIEA (Associazione Italiana Information Systems Auditors). In *questo contesto*:

- *Membro dal 2004 del Gruppo di ricerca su "Outsourcing Information Technology, Best practice e Auditing", costituito nell'ambito dell'attività di ricerca e formazione dell'AIEA*
- *Partecipa alla definizione del programma di formazione per gli associati.*

Dati Professionali

- **Data assunzione in Banca MPS:** 09/07/2001
- **Qualifica:** QD4
- **Ruolo attuale:** Responsabile Funzione Acquisti Information Technology (IT)
(Banca Monte dei Paschi di Siena)
- **Precedente posizione:** Responsabile Segreteria Tecnica CAE
- **Riporta a:** COO

Esperienze Professionali

- **Gennaio 2021 - oggi** **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA**
Responsabile Funzione Acquisti Information Technology (IT)
(Direzione COO)

Svolgere il centro di eccellenza per il Gruppo nell'acquisizione di beni e servizi di Information Technology (IT) e nella relazione con i fornitori IT, secondo logiche di domanda, modelli di fruizione, criteri di pricing, metodi di monitoraggio performance e linee di indirizzo e regole di buona gestione per la valutazione delle modalità di ricorso alla fornitura. Nello specifico effettua la negoziazione della spesa, selezionando i potenziali fornitori.
- **Febbraio 2019 - dic. 2020** **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA**
Responsabile Segreteria Chief Audit Executive (Direzione CAE)

Svolgere la funzione di supporto per il Responsabile della Direzione e facilitare l'indirizzamento delle problematiche a carattere di trasversalità riguardanti le strutture della Direzione. Coordinare la pianificazione, annuale e pluriennale, delle attività di audit della Banca e del Gruppo e rendicontare sul loro complessivo svolgimento. Supportare il CAE nel presidiare la corretta applicazione degli standard di audit. Presidiare l'evoluzione del sistema informativo di audit e delle metodologie di audit, nonché le relazioni del CAE con gli Organi aziendali e di Vigilanza e le altre Funzioni Aziendali di Controllo.
- **Genn. 2016 - Febr. 2019** **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA**
Responsabile Funzione Audit a Distanza (Direzione CAE)

Analizzare e intervenire su fenomeni di rischio rilevante osservati nella Rete commerciale MPS svolgendo attività ispettive a distanza sulle Strutture Territoriali, con focus sui processi end-to-end.
- **Ott. 2015 - Dic. 2015** **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA**
Addetto Gestione Risorse Umane (Direzione HR)

Gestore Risorse Umane Direzione CFO e Direzione Rischi.

- **Ott. 2013 - Sett. 2015**
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA
Responsabile Staff Direzione CFO
Coordinare le attività di Staff anche a livello di Vice Direzione Generale Finanza Operations nel cui contesto sono ricompresi gli ambiti operativi sia del CFO sia del COO. Fornisce supporto diretto al CFO.
- **Sett. 2011 - Sett. 2013**
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA SPA
Addetto Staff Direzione CFO
Coordinare le attività e le risorse dello Staff (monitoraggio principali progetti, seguimiento attività amministrative/contabili, predisposizione memorie per gli Organi Apicali e Amministrativi della Banca, follow up gap rilevati dalle funzioni di controllo della Banca, relazioni con entità esterne (Banca d'Italia, Consob, ABI).
- **Genn. 2007 - Ago. 2011**
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI
Addetto Audit ICT
Attività di Information and Communication Technology (ICT) audit.
- **Apr. 2004 - Dic. 2006**
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI
Addetto Staff Supporto Audit
Coordinare le attività dello Staff (Pianificazione attività di audit, Reporting, Metodologia, Strumenti, monitoraggio kpi/follow up, partite irrecuperabili, contratti infragruppo). Implementazione Modello D.Lgs. 231/2001.
- **Dic. 2003 - Marz. 2004**
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI
Addetto Ufficio Controlli
Attività di audit con perimetro COG (Sistemi Informativi di Gruppo e Operations).
- **Lug. 2002 - Nov. 2003**
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI
Addetto Ufficio Canali Corporate e Retail
Analisi funzionale applicativi di Remote Banking e sistemi/canali di pagamento.
- **Lug. 2001 - Lug. 2002**
CONSORZIO OPERATIVO GRUPPO MONTEPASCHI
Addetto Ufficio Servizi Telematici
Analisi funzionale applicativi di Remote Banking.

Altre esperienze

- (2021/2023) - Membro del Seggio direttivo dell'Imperiale Contrada della Giraffa con il ruolo di *Provveditore ai Protettori*
- (2018/2021) - Membro del Seggio direttivo dell'Imperiale Contrada della Giraffa con il ruolo di *Coordinatore Piccoli*
- (15 e 16 novembre 2018) - Convention annuale ABI Compliance in Banks 2018: Valore e Creazione di Valore, con uno specifico intervento nella sessione Internal Audit: il valore nell'operatività
- (Gennaio 2017) - volontario nell'ambito dell'iniziativa del Dipartimento Nazionale di Protezione Civile Terremoto Umbria/Marche 2016, incorporato come Capo Raggruppamento
- (2015/2018) - Membro del Seggio direttivo dell'Imperiale Contrada della Giraffa con il ruolo di *Bilanciere*
- (2015/2018) - Dirigente Pallanuoto Siena UISP dove sviluppa alcuni importanti progetti nel settore giovanile
- (2013/2018) - Cofondatore e Presidente dell'Oratorio Papa Francesco Monteriggioni (Siena)
- (lug. 2000 magg. 2001) - Servizio sostitutivo civile presso l'Università per Stranieri di Siena
- (giu./lug. 2000) - collaborazione con la società "La Grande Mare" (Guernsey - Inghilterra)
- (2000) - collaborazione con il Consorzio "Così è Toscana", finalizzata a definire il piano di operatività in rete internet degli associati
- (1991/1994) - Qualifica professionale di Operatore Shiatsu
- (lug./sett. 1993) - collaborazione con la società "La Grande Mare" (Guernsey - Inghilterra)